

1575665

ПРИНЦИПИ

РЕЙ ДАЛІО

БЕСТСЕЛЕР «НЬЮ-ЙОРК ТАЙМЗ» №1

Безцінні методи і напрацювання, якими поділився
зі мною Рей Даліо, тепер доступні й вам
у книжці «Принципи».

— БІЛЛ ГЕЙТС

Книжка справді надзвичайна. Кожна сторінка містить
безліч оригінальних принципів і напрацювань,
а ще мені страшенно сподобалося, як вишукано Рей
вплітає в оповідь історію свого життя.

— ТОНІ РОББІНС

Рей Даліо, який входить у сотню найвпливовіших (за версією журналу «Тайм») і сотню найбагатших (за версією журналу «Форбс») людей на світі, ділиться своїми нетрадиційними принципами, завдяки яким зі звичайного хлопця з Лонг-Айлендської родини середнього класу перетворився на одного з найуспішніших підприємців нашої доби, тож користуватися ними для досягнення власних цілей тепер отримає змогу будь-хто.

ЗМІСТ

| | |
|-------|---|
| Вступ | 7 |
|-------|---|

ЧАСТИНА I ХТО Я Є

17

| | | |
|---|---|-----|
| 1 | Як мене покликали пригоди 1949–1967 | 21 |
| 2 | Переступити поріг 1967–1979 | 25 |
| 3 | Моя безодня 1979–1982 | 39 |
| 4 | Мій шлях випробувань 1983–1994 | 51 |
| 5 | Найвища винагорода 1995–2010 | 75 |
| 6 | Віддяка за винагороду 2011–2015 | 95 |
| 7 | Мій останній рік і моє найбільше випробування 2016–2017 | 117 |
| 8 | Озираючись із вищого рівня | 121 |

ЧАСТИНА II ЖИТТЄВІ ПРИНЦИПИ

131

| | | |
|---|---|-----|
| 1 | Прийміть реальність і дайте їй раду | 132 |
| 2 | Використовуйте «процес п'ятьох кроків», щоб отримати бажане від життя | 166 |
| 3 | Будьте радикально неупереджені | 178 |
| 4 | Зрозумійте, що прошивка в людей дуже різна | 196 |
| 5 | Навчіться ефективно приймати рішення | 222 |
| | Життєві принципи: підсумок | 253 |
| | Стислий огляд і таблиця життєвих принципів | 257 |

ЧАСТИНА III

РОБОЧІ ПРИНЦИПИ

265

| | |
|---|-----|
| Стислий огляд і таблиця робочих принципів | 266 |
| 1 Вірте у радикальну чесність і радикальну відкритість | 308 |
| 2 Культивуйте змістовну роботу і змістовні стосунки | 322 |
| 3 Створіть культуру, в якій нестрашно помилятися і неприйнятно не вчитися на власних помилках | 332 |
| 4 Синхронізуйтеся і перебувайте на одній хвилі | 340 |
| 5 Базуйте процес ухвалення рішень на компетентності | 354 |
| 6 Вирішіть, як упоратися з розбіжностями | 368 |
| 7 Пам'яйте, що ХТО важливіший за ЩО | 380 |
| 8 Наймайте правильно, оскільки плата за помилки тут дуже висока | 386 |
| 9 Постійно вчіть, тестуйте, оцінюйте й відсіюйте людей | 400 |
| 10 Управляйте так, ніби керуєте машиною, і досягайте мети | 426 |
| 11 Виявляйте проблеми і викорінюйте їх | 446 |
| 12 Діагностуйте проблеми, щоб зрозуміти їхнє коріння | 454 |
| 13 Вносьте зміни в конструкцію машини, які допоможуть уникати проблем | 466 |
| 14 Робіть те, за що взялися | 484 |
| 15 Використовуйте інструменти й протоколи, щоб скеровувати виконання роботи | 490 |
| 16 І заради Бога, не нехтуйте вищими рівнями управління! | 496 |
| Робочі принципи: підсумок | 503 |
| Висновок | 507 |
| Додаток | |
| Інструменти й протоколи в меритократії ідей «Бриджвотеру» | 509 |
| Література | 517 |
| Показчик | 521 |
| Подяки | 537 |
| Про автора | 541 |